

Počet listů: 7

Přílohy: 0

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 25. září 2024

Místo jednání:

budova Krajského úřadu SK, Zborovská 11, Praha 5, III. patro – místnost č. 3072

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
Ing. Roman Tichovský – místopředseda Dozorčí rady,
Petr Procházka – člen Dozorčí rady, přítomen přes Teams (online)
Martin Exner – člen Dozorčí rady,
Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady

Omluveni: Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák. PhD., MBA – ředitel KSÚS
Ing. Jan Fidler – náměstek úseku investic KSÚS
Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS
Lukáš Balog – vedoucí odd. veřejných zakázek
Mgr. Vojtěch Vrba – interní právník

Program:

12:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

12:05 – Postup přesoutěžení smluv na dodavatele letní a zimní údržby – **Aleš Čermák, Lukáš Nikl**

12:35 – DNS velkoplošné opravy, porovnání vůči předchozím obdobím – **Aleš Čermák, Lukáš Balog**

13:05 – Odstraňování reklam, zákonný rámec, povinnosti KSUS, DNS – **Aleš Čermák, Lukáš Nikl, Vojtěch Vrba**

13:20 – Prezentace nového ředitelství KSUS (virtuální) – **Aleš Čermák**

13:35 – Pronájmy areálů na oblastech (mimo MH) – **Aleš Čermák**

13:50 – Stavba roku, úspěšné projekty – **Aleš Čermák**

14:10 – Volební období dozorčí rady a jednotlivých členů – **Aleš Čermák, Lukáš Nikl**

14:25 – Diskuze a různé, termíny dalších schůzí DR, návrhy bodů programu další schůze DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

14:40 – Závěr – **Filip Kořínek**

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o..

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/38/2024

Dozorčí rada schválila program jednání.

Hlasování: Přítomno:5 Pro:5 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/37/2024

Jako ověřovatel zápisu byl navržen Ing. Tichovský který tuto funkci přijal.

Hlasování: Přítomno:5 Pro:5 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 2. Postup přesoutěžení smluv na dodavatele letní a zimní údržby – Aleš Čermák, Lukáš Nikl

Mgr. Nikl informoval DR o průběhu a výsledcích zadávacího řízení. Zadávací řízení provázela řada podání, primárně obstrukčního charakteru, ze strany dodavatelů. KSUS poslední sadu námitek odmítla. KSÚS nakonec obdržela jedinou nabídku, která nevyhovuje zadávacím podmínkám a je nad maximální částku předražena o cca 1 miliardu. KSÚS tedy zájemce vyloučí a vzhledem k tomu, že nezbude žádný další subjekt, je nutno zadávací řízení zrušit.

KSÚS má dále následující možnosti. Může stáhnout výpovědi a pokračovat v systému, který je zde 20 let v běhu. Stažení je podmíněno souhlasem druhé strany. Vzhledem k tomu, že nebyla podána žádná nabídka, která by splňovala zadávací podmínky, je možné dále hledat dodavatele prostřednictvím JŘBÚ, kde však není možno se od stávajících zadávacích podmínek zrušeného zadávacího řízení podstatně odchýlit. Oba postupy jsou podmíněny souhlasem Rady.

K dotazu p. Exnera uvedl, že stávající nabídka přišla od 8 členného sdružení, které sdružuje stávající dodavatele údržby. V reakci na toto sdělení p. Exner uvedl, že by bylo na místě začít stavět vlastní kapacity pro údržbu. Tutěž zkušenost má z mikroregionu Mgr. Kořínek, kde pokus o zvýšení konkurence v dodávkách vedl ke spojení dodavatelů a v reakci na to si obce vybudovaly vlastní kapacity.

Mgr. Kořínek dále uvedl, že stávající modus je pro KSÚS nevýhodný, prodlužování smluv nepovažuje za optimální variantu, mohlo by se tedy jednat pouze o řešení dočasné.

K návrhu p. Exnera řešit aktuální požadavky přes DNS Ing. Čermák uvedl, že do DNS byla oddělena významná část činnosti, zejména velkoplošné opravy a sadovnictví, nelze takto však soutěžit vše.

K dotazu Mgr. Kořínka na úroveň jednání se společnostmi v rámci PTK, které by připadal v úvahu jako dodavatelé bylo ze strany KSÚS sděleno, že s KSÚS jednali ředitelé divizí, kteří mají problematiku v gesci. Byla projednána možnost kontaktovat nejvyšší vedení i v zahraničí, pokud v zahraničí společnost činnost provádí a u nás nabídku nepodala, byť se o detaily zajímala.

K dotazu Ing. Tichovského ohledně nabídnuté ceny Mgr. Nikl uvedl, že stávající smlouvy jsou každý rok navyšovány podle inflace, cenotvorba vycházela ze současných cen a vycházelo se z třídníku OTSKP a ÚRS. Položky neuvedené v OTSKP byly nastaveny z aktuálních cen stávajících dodavatelů navyšených o inflaci.

K dotazu Mgr. Kořínka sděleno, že pro ŘSD údržbu provádí naši dodavatelé a ty SÚS, které mají vlastní kapacity.

K dotazu Mgr. Kořínka, zda by nebylo lepší, aby se soutěžila jednotlivá cestmistrovství sděleno, že toto nebylo možno dopředu předvídat, varianty přesoutěžení jednotlivých cestmistrovství i sloučení do jednoho balíku mají své klady a zápory. Ing. Čermák připomněl, že sloučení cestmistrovství dalo možnost KSÚS nadiktovat si stroje, které by dodavatel měl mít a které by pro jedno cestmistrovství nedávaly ekonomicky smysl. O situaci je radní Bendl informován a KSÚS postupuje v koordinaci s Krajem.

Ing. Čermák uvedl, že aktuálně je podle něj na místě zabývat se otázkou jednotlivých cestmistrovství, a tedy v konečné situaci přesoutěžit všechna cestmistrovství. Ing. Tichovský je pro postupné přesoutěžení.

Ing. Tichovský doporučuje, aby nezávisle na přesoutěžení byly vybudovány vlastní kapacity, KSÚS bude operativní. Ing. Čermák uvedl, že tuto ideu KSÚS má, má připravené koncepty, ze zkušeností jiných SÚS, komunikovaných na setkáních ředitelů, má tento postup tu komplikaci, že je obtížné zajistit a zaplatit zaměstnance, vybavit je technikou a přitáhnout mladou generaci, důrazem na každodenní činnost trpí investiční činnost organizace, neboť se pozornost vedení soustředí na provozní věci namísto investic.

Ing. Čermák k diskusi o tom, zda a jakou část činnosti zajišťovat vlastními silami dále uvedl, že se realizuje nový areál v Říčanech, který by umožnil mít vlastní údržbu pod přímým dohledem.

K dotazu p. Exnera na vlastní kapacity KSUS a porovnání s jinými kraji Ing. Čermák uvedl, že KSUS nebojuje se stavebními firmami, ale se starými a nevýhodnými smlouvami. Některé společnosti pracují dobře a jejich činností a strojovým vybavením se chlubíme, jiní dodavatelé mají staré stroje a nemáme možnost je donutit k obnově strojového parku.

P. Procházka se odpojil od jednání.

Usnesení Dozorčí rady č. 3/38/2024

Dozorčí rada

- I. **Bere na vědomí výsledek zadávacího řízení na zajištění běžné a zimní údržby v devíti cesmistrovstvích oblasti Mnichovo Hradiště, ve kterém KSÚS obdržela pouze jednu nabídku, která ovšem nesplnila podmínky a v souladu se zákonem musí být vyloučena.**

- II. **Doporučuje**
 1. **nově vyhlásit zadávací řízení tak, že se bude soutěžit zajištění údržby po menších celcích;**
 2. **v maximálním možném rozsahu využívat zadávání zakázek v dynamickém nákupním systému (DNS), v němž KSÚS dle dosavadních zkušeností dosahuje výrazně výhodnějších cen při současně nižší administrativní náročnosti a kratší době zpracování;**
 3. **zahájit přípravu vytvoření vlastních technických a personálních kapacit pro převzetí vybraných činností běžné a zimní údržby do vlastní režie.**

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Usnesení bylo přijato

Ad 3. DNS velkoplošné opravy, porovnání vůči předchozím obdobím – Aleš Čermák, Lukáš Balog

Vedoucí oddělení zakázek p. Balog představil zavedený dynamický nákupní systém, pomocí kterého jsou aktuálně zadávány zakázky mj. na velkoplošné opravy.

Zakázky soutěžené před zavedením DNS byly v průměru soutěženy na 57% ceny vůči stávajícím rámcovým smlouvám.

Oproti průměrné ceně 1 m² za rok 2023, která činila 4 538 Kč za 1 m², v letošním roce realizuje KSÚS velkoplošné opravy v průměru za 3 317 Kč za 1 m².

V červenci 2024 byl zaveden dynamický nákupní systém, v první fázi bylo přihlášeno 13 dodavatelů, jedná se o stávající dodavatele, další 3 se přihlásili následně. Aktuálně tedy 16 dodavatelů dostává výzvy k podání nabídek. Soutěženo bylo zatím cca 30 zakázek, 12 je podepsáno, vzorek je relativně malý, aktuálně cena vychází na 3 735 Kč za m², částka se bude pravděpodobně snižovat, až se do výpočtu zahrne více údajů.

Vedle výrazného snížení ceny je však klíčové je zrychlení celého procesu. Zakázky soutěžené před zavedením DNS byly soutěženy průměrně 55 dní, v DNS je smlouva podepsána průměrně za 37 dní od vyhlášení, což je velice výrazné zrychlení a zjednodušení. Díky tomu i menší počet zakázkářů zvládá administrovat více akcí.

Do systému DNS se zatím nepřihlásil žádný nový neznámý dodavatel, stále se jedná o známé dodavatele na českém trhu. KSÚS aktuálně soutěží na 60 % původně předpokládané ceny a zrychlila celý proces o třetinu.

DNS oproti soutěžení není finančně výhodnější, jedná se fakticky o totéž, pouze jinak administrováno, z hlediska výsledku není rozdíl mezi soutěží v DNS a mimo DNS. Je však velmi patrný rozdíl mezi soutěží (ať již v DNS či mimo) a zadávání objednávek ze stávajících rámcových smluv. Soutěžení, oproti zadávání zakázek podle rámcových smluv, přineslo výraznou úsporu finančních prostředků, a navíc přineslo výraznou úsporu času.

Ad 6. – Pronájmy areálů na oblastech (mimo MH) – Aleš Čermák

DR změnila pořadí projednávaných bodů a předradila bod č. 6

Posudky na cenu nájmu v oblasti Mnichovo Hradiště ukázaly, že nájmy jsou podhodnocené oproti tržním cenám, což bylo projednáváno i na minulém jednání DR KSÚS.

Předseda DR uvedl, že vzhledem k nevýhodnosti smluv je na místě tyto vypovědět. Mgr. Nikl uvedl, že KSÚS samozřejmě nelibě nese výrazný cenový rozdíl mezi cenou tržní a stávající. Je na místě situaci řešit, bude ale zapotřebí, aby KSÚS měla Radou případné výpovědi posvěcené.

K dotazu Ing. Tichovského Ing. Čermák sdělil, že je na místě otevřít jednání o navýšení nájemného, namísto vypovězení smluv. Ke všem krokům je zapotřebí souhlas Rady.

Poskytnutí areálů není spojeno se smlouvou o zajištění údržby, lze tedy areály vypovědět i nezávisle. Takovýto příklad je např. CMS Podhrázská (Říčany) kdy dochází k převodu nemovitého majetku ze Středočeského kraje na Říčany, dodavatel vyklidí areál a zajistí si prostory jinde.

Mgr. Kořínek dále akcentoval nutnost koordinovat výpovědi jednotlivých cestmistrovství s přesoutěžením údržby. Mgr. Kořínek dále navrhl, že by bylo na místě vzít výpovědi zpět a připravit přesoutěžení k termínu zahájení činnosti 1. 4. 2026. Dále je na místě, aby KSÚS nechala znalecky ocenit areály a v reakci na zjištění vstoupila do jednání se subjekty o zvýšení nájemného.

Usnesení Dozorčí rady č. 4/38/2024

Dozorčí rada doporučuje vedení KSÚS zajistit zpracování znaleckých posudků na obvyklé tržní nájemné na areály cestmistrovství mimo oblast Mnichovo Hradiště.

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Usnesení bylo přijato.

Ad 4. Odstraňování reklam, zákonný rámec, povinnosti KSÚS, DNS – Aleš Čermák, Lukáš Nikl, Vojtěch Vrba

Mgr. Vrba, interní právník KSÚS, seznámil DR KSÚS s metodikou odstraňování reklam, kterou pro organizaci vypracoval a s právní regulací odstraňování reklamních zařízení.

DNS na odstraňování reklam byl zaveden s účinností od poloviny září 2024, na základě velké novely s účinností od 1. 1. 2024, systém se rozjíždí, je nastaven robustně, aby bylo možno reklamy svižně odstraňovat a počet odstraněných reklam bude stabilně narůstat.

KSUS nemá pasport reklam, reklamy se budou rovnou hromadně odstraňovat. Systém je navržený tak, aby nebyl administrativně náročný a bylo možno odstraňovat reklamy po dávkách.

Ad 5. – Presentace nového ředitelství KSÚS (virtuální) – Aleš Čermák

Ing. Čermák odprezentoval plány nového areálu KSÚS v Říčanech. Pokud administrativní procesy budou probíhat bez komplikací, je možné, že stavba by mohla začít v příštím roce. KSÚS se bude ucházet o dotaci na veřejné budovy.

K dotazu Ing. Tichovského sděleno, že komplikace s napojením nejsou, nic zatím stavbu nebrzdí. K dotazu Ing. Tichovského dále sděleno, že architektura budovy nebyla řešena, není zde žádný návrh a studie, budova bude ryze funkční a architektonickou stránku vyřeší projektant.

Ad 7. – Stavba roku, úspěšné projekty – Jan Fidler

Ing. Fidler odprezentoval stavby zařazené do Stavby roku

- Štěchovice
- Most přes potok v Tvoršovicích
- Most přes řeku Sázavu na II/110

Ad 8. – Volební období dozorčí rady a jednotlivých členů – Aleš Čermák, Lukáš Nikl

Rekapitulována zpráva o funkčním období jednotlivých členů, která byla poskytnuta členům písemně. Každý člen je jmenován samostatně na období čtyř let. Je na místě přednést Radě kraje potřebu v listopadu 2024 obsadit uprázdněná místa.

Ad 9. – Diskuse

Sjednán termín příští DR, která se bude konat dne 22. 10. 2024 od 9:00 v Praze, v sídle Středočeského kraje ve Zborovské 11, místnost bude včas oznámena.

K připomenutá dřívějšího dotazu Ing. Kořínka na zahrnutí DIO přímo do dokumentace stavby Mgr. Vrba uvedl, že projektová dokumentace se zpracovává řádově roky před zahájením stavby, nedává smysl, aby bylo DIO připravováno roky dopředu, poměry v lokalitě se od projekce do výstavby výrazně mění a zhotovitel je smluvně vázán, do kdy je povinen zahájit stavbu.

KSUS je si vědoma problému odkládání zahájení stavby s odkazem na komplikace se zajištěním DIO, řešením je soutěžení včas, KSUS takto bude postupovat a riziko bere KSUS na sebe. Již se soutěží projekty na rok 2025, aby byla administrativa vyřešena s předstihem. Je možné čas plnění definovat i v zadávacích podmínkách soutěže, pokud je nutno aby akce proběhla v předem definovaný časový úsek.

Ad 10. – Závěr

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno ve 14:35 hod.

V Praze dne 25. září 2024

Zapsal:

.....
Filip Netopil, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

.....
Ing. Tichovský, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....
Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady