



Středočeský kraj

Počet listů: 4

Přílohy:

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 22. února 2023

Místo jednání:

Budova Krajského úřadu SK, Zborovská 11, Praha 5, II. patro - zasedací místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady, Ing. Roman Tichovský – místopředseda Dozorčí rady, Ing. Marian Klásek, Martin Exner, Petr Procházka, Ing. Michael Pánek,

Omluven: Martin Herman, Karel Bendl

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák, Ph.D., MBA, ředitel KSÚS SK, p. o.

Bc. Zdeněk Škaloud, vedoucí Odboru dopravy KÚ SK (pouze část jednání DR)

Mgr. Lukáš Nikl - náměstek úseku právního a veřejných zakázek - vedoucí útvaru interního auditu KSÚS SK, p. o.

Program:

12:10 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

12:15 – Přesoutěžení smluv na dodavatele k zajištění letní a zimní údržby – projednání dalšího postupu ve věci, doporučení, rizika, dopad na cenu prací, příprava tendru a jeho personálního zajištění atd. – **Filip Kořínek, Aleš Čermák**

14:00 – Diskuze a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

14:05 – Závěr

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o.

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/2023

Dozorčí rada schválila program jednání

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/2023

Jako ověřovatel zápisu byl navržen Ing. Marian Klásek, který tuto funkci přijal.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 2. Přesoutěžení smluv na dodavatele k zajištění letní a zimní údržby – projednání dalšího postupu ve věci, doporučení, rizika, dopad na cenu prací, příprava tendru a jeho personálního zajištění atd. – **Filip Kořínek, Aleš Čermák**

Filip Kořínek – v úvodu stručně okomentoval výchozí materiál – návrh možných parametrů přesoutěžení smluv na zajištění zimní a letní údržby, který zpracoval a zpřístupnil členům dozorčí rady k prostudování a připomínkování v době mezi minulým a tímto jednáním. Do dokumentu byly již před jednáním doplněny připomínky a návrhy od několika členů dozorčí rady. Následně byl (14. února) dokument zaslán také radnímu pro dopravu K. Bendlovi a řediteli KSÚS A. Čermákovi (v reakci přislíbil materiál před jednáním DR důkladně prostudovat). Na úvod projednání tohoto bodu předseda DR požádal zástupce KSÚS SK, p. o., o komentář.

Lukáš Nikl – v úvodu seznámil přítomné členy dozorčí rady s aktuálním stavem uzavřených smluv s dodavatelem zimní a letní údržby. Na každé cestmistrovství (CMS), celkem 40, je uzavřena jedna smlouva. Dále je uzavřeno 6 smluv na deponie. Smlouvy na zajištění zimní a letní údržby jsou uzavřeny s 2letou výpovědní lhůtou bez udání důvodu. U stávajících smluv na pronájem areálů coby zázemí pro výkon letní a zimní údržby je ½roční výpovědní lhůta (pro výpověď bez udání důvodu).

V navazující diskusi byly na základě výše zmíněného pracovního materiálu projednávány varianty (rozsahu) postupného přesoutěžení dodavatelských smluv v návaznosti na přijaté usnesení rady kraje (v němž nebyl stanoven rozsah, postup ani harmonogram přesoutěžení ani nebyl konkrétní plán upřesněn na předchozí schůzi DR ze strany radního pro dopravu).

V rámci diskutovaných variant bylo diskutujícími poukázáno na možnost využití předběžných tržních konzultací, bylo upozorněno na možné úskalí v technickém zajištění, dopady do cenové hladiny služeb v rámci nového otevřeného tendru, minimalizování rizik včetně nastavení adekvátních - transparentních podmínek soutěže, využití zadání zakázky formou in - house. V rámci přípravy tendru byl diskutován i rozsah přesoutěžení resp. jaké celky soutěžit případně i zda část údržby zajišťovat vlastními silami a prostředky. Byla zdůrazněna dlouhodobá neudržitelnost situace, kdy krajská příspěvková organizace již po druhé desetiletí bez přesoutěžení nutného k zajištění konkurenčního prostředí využívá pro jednotlivá cestmistrovství stále stejné dodavatele.

Shrnutí: Z jednání vyplynuly následující závěry a doporučení, na kterých bylo mezi přítomnými členy DR dosaženo převažující shody. Zatím nebylo přijato konkrétní usnesení. Vedení KSÚS

bylo vyzváno do příští schůze DR promyslet konkrétní provedení v souladu s diskutovanými principy a milníky :

1. V letošním roce (ideálně po konci zimní sezóny, tzn. ke konci dubna, v každém případě v prvním pololetí) realizovat část výpovědí – pro vhodně vybranou cca čtvrtinu až polovinu cestmistrovství, s výpovědní dobou 2 roky.
2. Co nejdříve připravit a vyhlásit výběrové řízení na budoucí zajištění údržby vybraných cestmistrovství tak, aby bylo skutečně otevřené, široce zveřejněné a komunikované a podnikatelsky atraktivní a schůdné i pro potenciální nové dodavatele, čímž bude zajištěna dostatečná konkurence k dosažení nejlepších možných výsledných cen v daném místě a čase. Během 2 letého období od výpovědí po jejich účinnost by mělo samotné výběrové řízení být dokončeno a o vybraných uchazečích rozhodnuto do 1 roku, aby úspěšní uchazeči či kraj sám měli cca jeden rok na přípravu převzetí jednotlivých cestmistrovství – tj. v případě nových dodavatelů na zajištění techniky a najmutí či vyčlenění pracovníků apod. Tím bude zajištěna faktická (objektivní) i pocítovaná (subjektivní) otevřenost VŘ novým uchazečům a dodavatelům. Samozřejmostí je možnost využití areálů ve vlastnictví KSÚS úspěšnými uchazeči.
3. Část služeb by KSÚS do budoucna mohla zajistit vlastními prostředky a silami tzv. „in-house“ – například převzít činnosti, které nejsou ekonomicky efektivní na úrovni jednotlivých cestmistrovství, ale spíše celokrajsky (např. instalaci dopravních značek).
4. KSÚS by měla v několika cestmistrovstvích převzít údržbu do vlastní režie a obnovit tak své dřívější kompetence a posílit své postavení uvnitř i navenek; z vybrané skupiny cestmistrovství, u nichž by KSÚS v následujících měsících odeslala výpovědi smluv (s 2letou lhůtou), by tedy jen část přesoutěžila a část by nově realizovala sama (nebo prostřednictvím nově vzniklého subjektu pod 100 % kontrolou kraje). Díky možnosti využití existujících areálů, dostatku času pro zajištění techniky (lze i na leasing) a přijetí či převzetí potřebných pracovníků nejedná o věcně složitou ani investičně nákladnou záležitost a v časovém horizontu 2 let realizovatelnou. Cílem by bylo získat i záložní kapacity pro případ výpadků externích služeb, získat vlastní data pro efektivnější dohled nad prací externích dodavatelů, a neplatit zisk komerčním subjektům v oblasti, která je přitom hlavní činností KSÚS, dnes plně outsourcovanou.

Pokud současně s rozhodnutím o vypovězení části smluv s 2 letou výpovědní lhůtou bude rozhodnuto o přípravě na zajištění údržby v části cestmistrovství vlastními silami (např. třetina až polovina z vypovězených), tak v případě, kdy by se s jakéhokoliv důvodu nepodařilo včas vysoutěžít dodavatele služeb na některá cestmistrovství, mohla by údržba i v nich být převzata tímto krajem zřízeným subjektem.

Diskuse včetně rozboru dalších aspektů a parametrů přesoutěžení, v nichž členové DR zatím diskuzi nedokončili a nedošli ke shodě, bude pokračovat na příštím jednání dozorčí rady, kde bude projednán i návrh usnesení s konkrétním doporučením pro vedení KSÚS/kraje.

Ad. 3 Diskuse a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování), připomínky aj.

Ad 4. Závěr

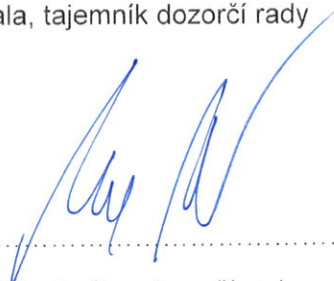
Příští jednání dozorčí rady se uskuteční dne 15. 3. 2023 od 12.30 hod. Místo jednání bude upřesněno v pozvánce.

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno v 14.05 hod.

V Říčanech dne 8. března 2023

Zapsal: **Ing.
Milan
Fiala** Digitálně
podepsal Ing.
Milan Fiala
Datum: 2023.03.09
15:13:52 +01'00'

.....
Milan Fiala, tajemník dozorčí rady


Ověřil:
Marian Klásek, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:
**Mgr. Filip
Kořínek** Digitálně podepsal
Mgr. Filip Kořínek
Datum: 2023.03.13
21:15:48 +01'00'

.....
Filip Kořínek, předseda dozorčí rady