



Středočeský kraj

Počet listů: 7

Přílohy: 0

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 8. října 2025

Místo jednání:

budova Krajského úřadu SK, Zborovská 11, Praha 5, II. patro – místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
 Ing. Miloslav Šmolík – místopředseda Dozorčí rady,
 Mgr. Anna Chvojková – člen Dozorčí rady,
 Mgr. Karel Marek – člen Dozorčí rady,
 Martin Exner – člen Dozorčí rady,
 Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady,
 Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Omluveni:

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák. Ph.D., MBA – ředitel KSÚS
 Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS

Program:

9:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

9:05 – Kontrola plnění usnesení 45. DR KSUS – **Filip Kořínek**

9:15 – Příprava přesoutěžení běžné a zimní údržby – **Aleš Čermák, Lukáš Niki**

9:25 – Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS na běžnou údržbu i investice včetně čerpání z IROP 2 a SFDI – **Aleš Čermák**

9:45 – Koncepce řízení KSUS – **Aleš Čermák**

10:15 – Cíle stanovené řediteli KSUS zřizovatelem – **Aleš Čermák**

10:55 – Alej silničářů Jíkev, spolupráce KSUS a obce při výsadbě zeleně – **Aleš Čermák**

11:10 – Diskuze a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termíny dalších jednání DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

11:20 – Závěr – **Filip Kořínek**

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, přivítání hostů, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o..

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/47/2025

Dozorčí rada schvaluje program jednání.

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/47/2025

Dozorčí rada volí a pověřuje ověřením zápisu Martin Exner, který funkci přijímá.

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Předseda Dozorčí rady Mgr. Filip Kořínek informoval o pokračujících prodleních ve zveřejňování a rozesílání zápisů z Dozorčí rady a apeloval na zjednání nápravy.

Ad 2. Kontrola plnění usnesení 46. DR KSUS – Filip Kořínek

Zápis z DR 46 byl zveřejněn.

Nadále trvají skutečnosti konstatované v usnesení 3/44 2025 a 3/46/2025. Nesplněno

Usnesení Dozorčí rady č. 3/44/2025

(Vyjádření ke zprávě o hospodaření a činnosti + žádost o informace)

Dozorčí rada

I. bere na vědomí zprávu o hospodaření a činnosti za rok 2024;

II. žádá o zaslání výsledků veřejnosprávních kontrol a interních auditů za rok 2024 do 5. 6. 2025;

III. do budoucna žádá o zasílání auditních zpráv bez zbytečného odkladu po jejich schválení ředitelem organizace a protokolů o veřejnosprávních kontrole po jeho obdržení;

IV. žádá o zaslání chybějících příloh k hospodaření organizace podle směrnice Kraje č. 158, konkrétně přílohy 18, 20 – 24, do 5. 6. 2025.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Usnesení Dozorčí rady č. 3/46/2025

Dozorčí rada

I. konstatuje, že stále nebylo splněno usnesení 3/44/2025 v bodě II.

II. trvá na svém požadavku na zaslání výsledků veřejnosprávních kontrol a interních auditů za rok 2024 a dále na svém požadavku na budoucí zasílání auditních zpráv bez

*zbytečného odkladu (dle bodu III. usnesení 3/44/2025) Hlasování: Přítomno:5 Pro:5
Proti:0 Zdržel se:0*

Ad 3. Příprava přesoutěžení běžné a zimní údržby – Lukáš Nikl

Mgr. Nikl informoval, že za 45 minut končí lhůta pro podávání přihlášek do řízení. Byly podány dvojce námitky, jedny byly podány advokátní kanceláří, tedy nezpůsobilým subjektem, který se soutěže nemůže účastnit. Druhé námitky byly od jednoho z uchazečů.

*Do jednací síně vstupuje Mgr. Chvojková
Do jednací síně vstupuje Ing. Michael Pánek*

Přesoutěžení administruje externí advokátní kancelář.

Za 40 minut otevřeme nabídky, budeme analyzovat nabídky, přibližně do dvou týdnů budou nabídky vyhodnoceny. V tuto chvíli nelze predikovat jaké nabídky byly doručeny a jaký bude další postup. Vyhodnocení tendru půjde do Rady.

Ad 4. Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS na běžnou údržbu i investice včetně čerpání z IROP 2 a SFDI – Aleš Čermák

Ing. Čermák odprezentoval průběžné hodnoty čerpání, celkem čerpáno cca 3 MLD z IROP, SFDI, a Kraje.

Mgr. Marek žádá o detailnější rozbor položky 511 – opravy a údržba.

Ing. Čermák dále detailně rozebral cash flow organizace, jakým způsobem jsou tvořeny peněžní toky. KSUS zahajuje projekty podle toho, jak získává prostředky, resp. jak jsou zvyšovány limity v daném roce. KSUS má plánovány akce za více než miliardu, které jsou zahajovány podle toho, jak Kraj uvolní prostředky. Průběžné úpravy rozpočtu navíc využívají prostředky nespotřebované jinde.

Ing. Čermák prezentoval přehled rozpracovaných akcí, včetně podrobností o datech, cenách a zhotovitelích. (<https://mapastaveb.ksus.cz/>)

K dotazu na realizované stavby Ing. Čermák odkázal na mapu staveb na webu KSUS, kam se automaticky propisují informace z datového skladu.

Mapy.cz stahují všechna zveřejněná DIO, existuje placená služba - možnost nechat si zobrazit mapovou vrstvu zobrazující DIO, která budou aktivní v budoucnu. Kraj by tedy mohl tuto informaci také zakoupit a zveřejnit připravované uzávěry.

Ing. Čermák sdělil, že mnohé údaje, např. DIO, se vyvíjí, na průběžnou aktualizaci všech 300 DIO vydaných během roku by potřeboval další zaměstnance.

Mgr. Kořínek poukázal na to, že zveřejněné informace nejsou pro veřejnost a např. starosty obcí dostatečné a požádal o interní průzkum toho, nakolik lze zlepšit automaticky publikovaná

data bez zásadního zatížení pracovníků KSÚS – například zveřejnit (místo obecného konstatování „v přípravě“) informaci, zda byla již vyhlášena veřejná zakázka, podepsána smlouva o realizaci, stanoven termín zahájení stavby apod. – informace, které jsou tak jako tak jistě vedeny v některém z informačních systémů organizace, popř. na portálu zadavatele).

Ing Čermák přislíbil provést interní průzkum, nakolik lze zlepšit automaticky publikovaná data.

Do jednací síně se dostavil Ing. Šmolík

Prioritizace akcí je zabudována v systému APMP, odkud se data exportují.

DR KSUS dává podnět KSUS propojit data z EZAKu do mapy staveb.

DR KSUS dává podnět KSUS aktualizovat sekci zveřejněných dokumentů na webu KSUS.

Ad 5. Koncepce řízení KSUS – Aleš Čermák

Ing. Čermák prezentoval Koncepci rozvoje KSUS. Jedná se o aktualizovaný dokument, reflektující změny, které již proběhly.

DR žádá zařadit Koncepci rozvoje KSUS ještě jednou na další jednání DR, aby si materiál členové mohli detailně prostudovat, vzhledem k tomu, že byl rozeslán až v pondělí před konáním dozorčí rady. (Předseda DR apeloval na to, aby podkladové materiály byly členům Dozorčí rady rozesílány týden před schůzí, resp. nejpozději před víkendem, který ji předchází.)

Ing. Šmolík postrádá v koncepci časovou osu plánovaných činností, výhled do budoucna, bez jasné cestovní mapy. **Postrádá ekonomickou rozvahu** – např. kolik vynaložíme na laboratoře nyní, jakou investici bychom potřebovali a kolik by stál provoz. Jaké jsou případné překážky apod. Chybí mu výhled rozvoje organizace na další roky, např. do konce volebního období stávajícího zastupitelstva.

Mgr. Marek postrádá téma transparentnosti a téma pozice dozorčí rady, která byla zřízena v reakci na to, že KSUS investuje významnou část krajských peněz.

Ad 6. Cíle stanovené řediteli KSUS zřizovatelem – Aleš Čermák

Cíle stanovené řediteli, jako podmínky pro budoucí přiznání cílové odměny, prošly Radou kraje na jaře tohoto roku. Splnění vyhodnocuje vedoucí odboru a Rada kraje. Jedná se o cíle stanovené pro rok 2025.

Součástí kompetencí DR KSUS je vyhodnocení práce ředitele, je třeba stanovit si, na základě jakých kritérií bude ředitel KSUS hodnocen. Zda bude hodnocení prováděno na základě kritérií koncepce a cílů stanovených Radou, či zda si DR stanoví vlastní kritéria. K tématu proběhla diskuze, vyjádřili se v ní postupně všichni členové Dozorčí rady se svými návrhy.

Cíle pro letošek nastavené Krajem jsou cíle krátkodobé a kvantitativní, především z hlediska čerpání finančních prostředků apod..

Mezi členy byl neformální konsensus, že je na místě vzít v úvahu i další aspekty činnosti ředitele – komunikace ředitele s DR KSUS, komunikace navenek, osobní účast ředitele na DR či dodržování dlouhodobých cílů organizace. Je na místě zhodnotit výsledky vnitřního auditu, kvality práce organizace, efektivitu, transparentnost, a podobně. Dále by mělo být zohledněno plnění úkolů uložených DR KSUS. Lze zhodnotit kvalitu řízení, zavedení procesů apod.. Je na místě např. požadovat po řediteli, aby doložil DR, zda jsou zavedeny mechanismy kontroly kvality a kvantity.

DR KSUS si musí stanovit vlastní priority pro svou činnost a nastaví si kritéria a způsob hodnocení práce ředitele, podle kterých bude postupovat.

Jednací síň opouští Ing. Šmolík

Předseda DR přislíbil zpracovat návrh hodnotících kritérií, který v mezičase před další schůzí DR pošle formou sdíleného dokumentu k návrhům a připomínkám ostatním členům.

Ad 7. Alej silničářů Jíkev, spolupráce KSUS a obce při výsadbě zeleně – Aleš Čermák

Prezentována výsadby aleje v Jíkví, fotografie jsou i na facebooku organizace. Výsadba byla provedena podle požadavků provozu a v souladu s požadavky bezpečnosti provozu na komunikaci. Stromy jsou sázeny dále od sebe, v místech kde zatáčka vynáší, nejsou vůbec, při nezvládnutí vozu je tedy srážka ze strom méně pravděpodobná.

Ad 8. – Diskuse a různé

Byl posílen odbor PR, byla posílena přítomnost organizace na sociálních sítích, byl nově založený podcast. Předseda DR navrhl, aby se příslušný pracovník zúčastnil některé z příštích schůzí DR.

Organizace stále neposkytl DR informace o interních auditech a kontrolách, která by podle názoru DR mohla a měla být poskytnuta. Po diskusi přijato usnesení:

Předložení auditních zpráv

Usnesení Dozorčí rady č. 3/47/2025

Dozorčí rada

- I. konstatuje, že jí vedením KSÚS nejsou poskytovány některé požadované informace, a to se zdůvodněním, že to neumožňuje pokyn radního pro silniční dopravu;
- II. pověřuje předsedu Dozorčí rady, aby Radě kraje zaslal žádost o projednání usnesení, kterým by Rada kraje uložila řediteli KSÚS poskytovat Dozorčí radě veškeré dokumenty a informace, o které formou usnesení požádá, s výjimkou informací, jejichž poskytnutí dle zákona není možné.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 9. – Závěr

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno v 11:30 hod.

V Praze dne 8. října 2025

Zapsal:

.....

Mgr. Filip Netopil, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

Martin Exner

.....

Martin Exner, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....

Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady