



Středočeský kraj

Počet listů: 6

Přílohy: 0

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 4. září 2025

Místo jednání:

budova Krajského úřadu SK, Zborovská 11, Praha 5, II. patro – místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
 Ing. Miloslav Šmolík – místopředseda Dozorčí rady,
 Mgr. Anna Chvojková – člen Dozorčí rady,
 Mgr. Karel Marek – člen Dozorčí rady,
 Martin Exner – člen Dozorčí rady,
 Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady,

Omluveni: Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák. Ph.D., MBA – ředitel KSÚS
 Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS
 Mgr. Josef Holek – PR manažer KSÚS

Program:

15:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

15:05 – Kontrola plnění usnesení 45. DR KSUS – **Filip Kořínek**

15:15 – Příprava přesoutěžení běžné a zimní údržby – **Aleš Čermák, Lukáš Níkl**

15:30 – Studie ekonomické a časové náročnosti vzniku společnosti zajišťující in-house běžnou údržbu pozemních komunikací II. a III. třídy Středočeského kraje – **Aleš Čermák, Lukáš Níkl**

15:50 – Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS na běžnou údržbu i investice včetně čerpání z IROP 2 a SFDI – **Aleš Čermák**

16:05 – Kontrola úseku III/11523 Hodyně - Liteň – **Aleš Čermák**

16:20 – Předkládání zápisů z DR KSÚS do Rady Středočeského kraje – **Filip Kořínek**

16:45 – Diskuze a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termíny dalších jednání DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

17:00 – Závěr – **Filip Kořínek**

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, přivítání hostů, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o..

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/46/2025

Dozorčí rada schvaluje program jednání.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/46/2025

Dozorčí rada volí a pověřuje ověřením zápisu Mgr. Karel Marek, který funkci přijímá.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 2. Kontrola plnění usnesení 45. DR KSUS – Filip Kořínek

Zápis z DR 44 byl zveřejněn.

V plánu práce plánováno zhodnocení činnosti ředitele, bude zařazeno na příští jednání.

Bod kontrola komunikace Hodyně Liteň zařazený jako samostatný bod. Splněno.

Analýza nákladů provedení údržby zařazena jako samostatný bod. Splněno.

KSÚS předložila materiály ilustrující činnost KSÚS.

Ad 3. Příprava přesoutěžení běžné a zimní údržby – Lukáš Nikl

Mgr. Nikl informoval, že byla vyhlášena zakázka, konec lhůty připadá na začátek října. Přišel zatím jeden dotaz od ČNES a.s.. Dotaz věcný, reagováno na něj, zadání upraveno. Zatím nebyl žádný obstrukční dotaz.

Ad 4. Studie ekonomické a časové náročnosti vzniku společnosti zajišťující in-house běžnou údržbu pozemních komunikací II. a III. třídy Středočeského kraje – Aleš Čermák, Lukáš Nikl

Mgr. Kořínek rekapituloval studii ekonomické a časové náročnosti založení vlastní údržby. Studie postrádá komparaci výhod a nevýhod oproti současnému modelu. Postrádá variantu realizaci výstavby pouze na část území. Vyhlášení zakázky na zajištění údržby na oblast Mnichovo Hradiště na období 8 let oslabuje variantu založení vlastní údržby.

Ing. Čermák akcentuje, že in-house varianta připadá v úvahu, pokud bude přesoutěžení neúspěšné. V úvahu připadá více variant, je technicky možné založit i krajskou společnost, která může soutěžit proti ostatním dodavatelům. Systém lze zavádět i postupně.

Otázka založení vlastní společnosti je však otázka na krajskou reprezentaci, KSUS pro toto rozhodnutí není příslušná. Účast v tendru zvažují i další subjekty, mimo stávajících dodavatelů, zatím však žádná nabídka nebyla podána.

Mgr. Nikl uvedl, že studie naznačila obrys, pro realizaci výstavby společnosti by bylo třeba připravit podrobnější materiál.

K dotazu Mgr. Chvojkové sdělil, že existuje více možných způsobů řešení, jedna akciová společnost není dogma, pro takovou studii bylo třeba zadat konkrétní zadání, aby vznikl materiál, na kterém bude moci dále stavět. Dává smysl například i varianta založení dvou či čtyř menších společností, samostatných, či v rámci holdingu.

K dotazu Mgr. Marka na kompetence případné nové společnosti vůči stávající KSUS Ing. Čermák uvedl, že kompetence případně nastaví kraj, volená reprezentace. V případě existence dvou entit by příspěvková organizace u akciové společnosti objednávala činnost. Je možné, že by cestmistři zůstali v KSÚS a práce by objednávali u akciovky, stejně tak je možné, že by byli převedeni do nového subjektu. Akciová společnost by byla motivována činnost realizovat i pro třetí subjekty, aby vylepšila své ekonomické výsledky. Pravděpodobně by nabízela služby obcím a ŘSD.

Ing. Šmolík varuje před možností, že by nově založená společnost vykonávala dodatečnou ziskovou činnost „na úkor“ prvotní činnosti pro Kraj.

Mgr. Marek odkázal na činnost ostatních krajů, je možno kopírovat jejich modely. Bylo by však potřeba tyto modely detailně popsat včetně možnosti jejich využití v reáliích Středočeského kraje. Tímto se však tato studie nezabývala. Dále zdůraznil, že zpráva neřeší kritická místa, např. obalovny, které Kraj nemá. Nemáme vlastní laboratoř. Je možné např. laboratoř postavit nezávisle, což by posílilo i pozici KSÚS. Ing. Čermák k tomu uvedl, že na postavení laboratoře pracuje. Dodal, že pokud se postaví akciová společnost, která bude o zakázky soutěžit na trhu, ceny stanoví trh a akciová společnost bude muset být efektivní. Samotné postavení společnosti, která by pracovala, byť i jen lokálně, zvýší tlak na dodavatele a ukáže, že Kraj schopnost má, čímž se posílí jeho pozice.

KSÚS nepředpokládá její zvětšení o pracovní čety, efektivnější by bylo založení samostatného subjektu.

Ad 5. Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS na běžnou údržbu i investice včetně čerpání z IROP 2 a SFDI – Aleš Čermák

Ing. Čermák prezentoval data o čerpání rozpočtu KSÚS v letošním roce. Aktuálně čerpání činí 57%.

KSÚS má připravené projekty, očekává v letošním roce čerpání SFDI přes 90%, což je historicky nejvyšší procento čerpání, převáděno bude méně než 10%. SFDI se letos předpokládá 1,1 MLD, kapitola 12 od Kraje se v letošním roce předpokládá vyšší než 1 MLD. Kapitola 12 se postupně navyšuje. Díky aktivitě gesčního radního bylo navýšení provedeno

s předstihem, lze tedy čerpat v hlavní sezóně. KSUS tedy v letošním roce zvládne proinvestovat z kapitoly 12 částku 1,5 MLD. Další 1 MLD je na škody po zimě.

Při sečtení částek z IROP, SFDI, příspěvků Kraje se KSÚS dostává v letošním roce na 6 MLD.

K dotazu na plánované stavby Ing. Čermák vysvětlil, že v plánu staveb jsou stavby plánované jako investice. Pokud je plánována rekonstrukce v rámci oprav škod po zimě, není v těchto zdrojích uvedena.

Ing. Čermák požádán o přidání legendy k prezentovaným tabulkám na příštích DR.

Ad 6. Kontrola úseku III/11523 Hodyně - Liteň – Aleš Čermák

Komunikace byla zkontrolována, prezentovány závěry předložené zprávy. Komunikace je v pořádku, bez závad. Silnice kopíruje stávající profil. Byla úzká a je úzká. Opravou, dosypáním krajnic a prosekáním stromů silnice vypadá užší, jedná se jen o optický dojem.

Ad 7. Předkládání zápisů z DR KSÚS do Rady Středočeského kraje – Filip Kořínek

Prezentováno zasílání zápisů z DR KSÚS Radě Středočeského kraje. Je třeba aby tajemník zrychlil předkládání zápisů DR.

Předseda DR žádá o zasílání zápisu z DR také z KSUS Mgr. Niklovi, radnímu Pátkovi a o zasílání zápisů předsedovi výboru pro dopravu. Recipročně pak tajemník požádá výbor o dopravu o zápis z jejich jednání.

Ad 8. – Diskuse a různé

Ing. Šmolík požádal o předkládání informací o soudních jednáních a o reklamách. Informován o sporech se společností ROBSTAV k.s., KSÚS především jeden spor nepravomocně vyhrála.

DR KSÚS požádala o pravidelné zasílání přehledu soudních sporů KSÚS.

Ředitel KSÚS nemá stanoveny KPI, má však stanoveny cílové odměny za stanovené cíle. DR KSÚS žádá o předložení cílů stanovených ředitelem KSÚS.

Diskutována potřeba předložit a projednat koncepci činnosti ředitele, zohlednit požadavky DR a v závislosti na těchto vstupech nastavit okruhy, ve kterých bude DR hodnotit ředitele organizace.

Projednána otázka poskytování výsledků interních auditů.

Otevřena otázka řízení rizik, Mgr. Chvojková žádá o předložení aktualizované směrnice a o sdělení, jak je s riziky dále pracováno.

Mgr. Marek upozornil na skutečnost, že zůstalo nenaplněno usnesení 3/44 v bodě II.

Z jednání odchází Martin Exner

Předložení auditních zpráv

Usnesení Dozorčí rady č. 3/46/2025

Dozorčí rada

- I. konstatuje, že stále nebylo splněno usnesení 3/44/2025 v bodě II.
- II. trvá na svém požadavku na zaslání výsledků veřejnosprávních kontrol a interních auditů za rok 2024 a dále na svém požadavku na budoucí zasílání auditních zpráv bez zbytečného odkladu (dle bodu III. usnesení 3/44/2025)

Hlasování: Přítomno:5 Pro:5 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 9. – Závěr

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno ve 17:15 hod.

V Praze dne 4. září 2025

Zapsal:

.....

Mgr. Filip Netopil, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

.....

Mgr. Karel Marek, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....

Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady