

Počet listů: 6

Přílohy: 0

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 6. listopadu 2025

Místo jednání: budova Krajského úřadu Středočeského kraje, Zborovská 11, 150 00 Praha 5,
II. patro – místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
Martin Exner – člen Dozorčí rady,
Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady,
Mgr. Karel Marek – člen Dozorčí rady,

Omluveni: Ing. Miloslav Šmolík – místopředseda Dozorčí rady
Mgr. Anna Chvojková – členka Dozorčí rady,
Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Josef Pátek – radní pro oblast dopravy
Ing. Aleš Čermák. Ph.D., MBA – ředitel KSÚS
Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS

Program:

14:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

14:05 – Kontrola plnění usnesení 47. DR KSUS – **Filip Kořínek**

14:15 – Přesoutěžení běžné a zimní údržby oblasti Mnichovo Hradiště – **Aleš Čermák, Lukáš Nikl**

14:35 – Koncepce řízení KSUS – **Aleš Čermák**

14:55 – Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS – **Aleš Čermák**

15:05 – Změny v PR KSUS – **Aleš Čermák**

15:15 – Kritéria hodnocení práce ředitele KSUS, zhodnocení práce ředitele KSUS – **Filip Kořínek**

16:00 – Kontrola plnění rozvrhu práce DR KSUS – **Filip Kořínek**

16:30 – Diskuze a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termíny dalších jednání DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, přivítání hostů, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o..

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/48/2025

Dozorčí rada schvaluje program jednání.

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/48/2025

Dozorčí rada volí a pověřuje ověřením zápisu Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich, který funkci přijímá.

Hlasování: Přítomno:4 Pro:4 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 2. Kontrola plnění usnesení 47. DR KSUS – Filip Kořínek

Mgr. Kořínek informoval, že dne 10. 10. 2025 odeslal, z pozice předsedy DR KSUS, dopis Radě Středočeského kraje, podle usnesení DR KSUS 3/47/2025.

Ing. Pátek informoval, že dopis byl v rámci úřadu předán jemu a že jej Radě postoupí až po schůzce Mgr. Kořínka a Ing. Pátka sjednané na 8. 12. 2025.

Zápis z DR 47 byl zveřejněn.

Ad 3. Přesoutěžení běžné a zimní údržby oblasti Mnichovo Hradiště – Lukáš Nikl

Ing. Pátek sdělil, že materiál půjde do Rady za 14 dní k projednání.

Ing. Pátek členy DR KSUS požádal o zdrženlivost při zveřejňování informací, neboť výběrové řízení je stále živé. Rada předpokládá projednání stávající zakázky a projednání přesoutěžení oblasti Benešov v tomto roce. V příštím roce se předpokládá přesoutěžení oblasti Kladno a Kutná Hora. Od roku 2028 by bylo možno mít smlouvy přesoutěžené v celém kraji.

K dotazům Ing. Pátek sdělil, že současná nabídka byla vyšší než předpokládaná cena, nejvyšší přípustná cena však nebyla stanovena. Nabídku tedy je technicky možno přijmout, pokud se tak Rada rozhodne. Oproti předpokládané ceně je cca o 10% výše. Nelze říci, jak se změni výše skutečně vynaložených prostředků, nelze porovnat stávající smlouvy s nově vysoutěženou smlouvou. Skutečně vynaložený objem peněz záleží na rozhodnutí Zastupitelstva. Jedná se o klasickou údržbu a drobné opravy, velkoplošné opravy jsou mimo tuto zakázku. Soutěžilo se v cenách roku 2025, ale smlouva bude účinná od 1. 4. 2027. Inflační doložka se aktivuje až v roce 2028, cenové riziko za inflaci 2025 – 2027 nese dodavatel.

KSÚS nepřesoutěžuje stejný rozsah služeb a činností, nelze porovnat stávající smlouvy a jejich finanční nákladnost se smlouvou soutěženou. Navíc roste silniční síť ve správě KSUS. Kraj přebírá bývalé silnice I. třídy po zprovoznění nových dálničních úseků. Převezme komunikace po dostavbě D4, D6 a D7, staví se obchvaty. Objednávají se nové technologie, základ pro porovnání se mění a částky tedy není možno proti sobě porovnat. Smysl by mohlo

dávat např. porovnání procenta prostředků z rozpočtu Kraje, které bude Kraj na údržbu vynakládat. Do situace promluví i zlepšující se stav komunikací díky výrazným investicím do oprav.

Nepředpokládá se skokový nárůst prostředků na údržbu, významný nárůst bude na investičních akcích, chystají se velké a významné projekty, které, pokud nebudou získány prostředky od státu, budou muset být hrazeny Krajem.

Nabídka, která se aktuálně projednává, je vyšší oproti předpokládané ceně vč DPH o cca 400 mil Kč na 8 let, jedná se tedy o průměrné navýšení 50 mil Kč ročně pro jednu oblast. Soutěže na další oblasti nebudou zcela totožné jako stávající soutěž, KSUS bude reflektovat vznesené námitky a získané zkušenosti, odchylky však nebudou významné.

K obavě, zda jedno konsorcium nebude dodavatelem pro celý kraj, toto nelze vyloučit a nedá se tomu ani zabránit. Není možná ani změna parametrů tak, aby se přihlásilo více zájemců. Zadávací dokumentace není „šita na míru“ jednomu zájemci či konsorciu. Soutěžit může kdokoli. K dotazu, zda byla soutěž nastavena správně, když byla podána jen jedna nabídka a zda by nemělo být zadání upraveno, bylo zdůrazněno, že „druhý“ tendr se významně změnil od „prvého“ mimo jiné navýšením předpokládané nejvyšší ceny, a i další tendry se budou měnit. Dotazy zájemců v „druhém“ tendru se navíc soustředily na užší část položek.

Nabídka podaná ve výběrovém řízení je na vyšší částku než dosavadní smlouvy, neboť obsahuje vyšší požadavky na dodávky, moderní stroje a postupy. Skutečnost, že podaná nabídka přesahuje zhruba o 10 % předpokládanou cenu, lze vysvětlit tím, že stanovení předpokládané ceny vycházelo z cen roku 2025 (v rámci přípravy zadávací dokumentace), zatímco soutěžící kalkulovali ceny pro zahájení dodávky služeb od roku 2027. Mzdová inflace činí kolem 8 % a dvouletá prodleva mezi vyhlášením zakázky a zahájením dodávky služeb tedy navýšení cen pro rok 2027 vysvětluje.

KSUS nemá v úmyslu soutěžit jednotlivá cestmistrovství. Kraj neplánuje některá cestmistrovství spravovat přímo, je na místě údržbu soutěžit a důsledně vymáhat kvalitu. Prioritou je přesoutěžení historických smluv.

Na oblasti Mnichovo Hradiště se upravují ceny pronájmu cestmistrovství, budou takto výrazně navýšeny ceny pronájmů, což se ale promítá i do nabídkové ceny. Dřívější symbolické nájem budou navýšeny o stovky procent. Ing. Marek žádá o analýzu navýšení nájemného. Ing. Čermák zdůraznil, že všechny smlouvy končí v roce 2026 a budou vyjednávány nové podmínky. Takto dojde i k navýšení výnosů pro Kraj.

Ad 4. Koncepce řízení KSUS – Aleš Čermák

Materiál mají členové DR KSUS nastudovaný, přistoupeno k dotazům a diskusi.

Nárůst činností KSUS o 50 % je nárůstem agendy a činností, počtu projektů a objemu peněz, které má KSUS k dispozici na komunikace, nejedná se o nárůst počtu zaměstnanců.

Vedle komunikace s odbornou veřejností chybí DR i komunikace směrem k širší veřejnosti, pokud se na veřejné kanály primárně dává obsah o tom, jaké stavby jsou zahajovány a dokončovány.

Mgr. Kořínkovi chybí téma koordinace staveb a DIO, v koncepci by mohlo být více adresováno. Dále by mohlo být více rozebráno posilování sil na odborných pozicích.

Mgr. Ulrich postrádá téma udržitelnosti, ESG, uhlíkovou stopu, sledování relevantních metrik.

Ve zprávě Mgr. Markovi chybí srovnání počtu lidí a objemu prostředků, jak se vyvíjí v čase. Uvítal by čísla a termíny, např. datum startu laboratoře, předpoklad navýšení počtu zaměstnanců apod. Je třeba aby zřizovatel viděl rozvoj, ale i předpokládané náklady. Kapitoly jsou rozepsány hezky, postrádá však tvrdá čísla.

Mgr. Marek navrhuje optimalizovat pozemky, aby KSUS užívala jen pozemky, které potřebuje, zbavila se neužívaných a předala Kraji, např. k odprodeji.

Je na místě vytvořit střednědobý a dlouhodobý výhled.

Probíhá pasportizace Krajského majetku i majetku KSUS.

Ad 5. Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS – Aleš Čermák

Data byla DR KSUS zaslána v rámci podkladů pro jednání.

Ad 6. Změny v PR KSUS – Aleš Čermák

Téma odročeno z časových důvodů na příští zasedání DR KSUS.

Ad 7. Kritéria hodnocení práce ředitele KSUS, zhodnocení práce ředitele KSUS – Aleš Čermák

DR připravuje materiál, kterým definuje kritéria hodnocení práce ředitele KSUS. Téma bude dále diskutováno a zařazeno na další jednání.

Ad 8. Kontrola plnění rozvrhu práce DR KSUS – Aleš Čermák

Roční hodnocení činnosti ředitele bude provedeno po skončení kalendářního roku.

Ad 9. – Diskuse a různé

Odbor dopravy vyhodnocuje splnění usnesení Kraje. DR KSUS se může dotázat Odboru dopravy na plnění usnesení, která jsou KSUS uložena.

KSUS má víceúrovňovou kontrolu správnosti vykazování hmot a odpadů. Kontrakty jsou definovány jako měřený kontrakt, případná doměrková ZBV jsou zcela běžná, takže každý plus či mínus je zaznamenán.

Termíny jednání pro rok 2026 budou projednány na prosincovém zasedání.

Ad 10. – Závěr

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno v 17:00 hod.

V Praze dne 6. listopadu 2025

Zapsal:

.....

Mgr. Filip Netopil, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

.....

Mgr. et Mg. Martin Ulrich, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....

Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady