

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 11. prosince 2025

Místo jednání: budova Krajského úřadu Středočeského kraje, Zborovská 11, 150 00 Praha 5,
II. patro – místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
Martin Exner – člen Dozorčí rady,
Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady,
Mgr. Karel Marek – člen Dozorčí rady,
Ing. Miloslav Šmolík – místopředseda Dozorčí rady
Mgr. Anna Chvojková – členka Dozorčí rady,
Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Omluveni:

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák. Ph.D., MBA – ředitel KSÚS
Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS

Program:

9:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

9:05 – Kontrola plnění usnesení 48. DR KSUS – **Filip Kořínek**

9:15 – Přesoutěžení běžné a zimní údržby oblasti Mnichovo Hradiště – **Aleš Čermák, Lukáš Nikl**

9:35 – Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS, zadávání veřejných zakázek – **Aleš Čermák**

9:50 – Intranet KSUS (Rozcestník) – **Aleš Čermák**

10:00 – Změny v PR KSUS – **Aleš Čermák**

10:15 – Kritéria hodnocení práce ředitele KSUS, zhodnocení práce ředitele KSUS – **Filip Kořínek**

11:00 – Diskuze a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, **termíny dalších jednání DR**, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

11:20 – Závěr – **Filip Kořínek**

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, přivítání hostů, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o..

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/49/2025

Dozorčí rada schvaluje program jednání.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/49/2025

Dozorčí rada volí a pověřuje ověřením zápisu Ing. Miloslava Šmolíka, který funkci přijímá.

Hlasování: Přítomno:6 Pro:6 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 2. Kontrola plnění usnesení 48. DR KSUS – Filip Kořínek

Zápis z DR 48 byl zveřejněn.

Mgr. Filip Netopil oznámil ukončení svého působení v roli tajemníka Dozorčí rady a představil nového tajemníka pana Jakuba Semráda

Na jednání se dostavil Ing. Pánek

Mgr. Kořínek rekapituloval, že jediné nesplněné usnesení DR KSUS za rok 2025 je žádost o interní audit.

Mgr. Kořínek dále informoval o schůzce s radním Ing. Pátkem, byla diskutována možnost změny zřizovací listiny a možnost rozšíření pravomocí dozorčí rady v některých oblastech. Padl návrh, že by DR mohla kontrolovat fyzicky stavby, toto však podle Mgr. Kořínka není důvodem existence DR. Projednávána možnost pravidelných schůzek radního s předsedou DR.

Dopis DR určený Radě kraje nebyl zatím předložen a je v rukou pana radního. (V mezidobí došlo ke změně procesů Kraje, dopis adresovaný Radě nebude předáván gesčnickému radnímu, ale odborem kanceláře hejtmanky zařazen do programu Rady.)

Pan radní byl dále informován o přípravě systému kritérií, který Dozorčí rada použije pro hodnocení ředitele, přičemž ve dvou ze 17 kritériích bude žádat o vstup od radního – jeho osobní hodnocení práce ředitele a míra plnění úkolů uložených řediteli Radou kraje. Téma plnění úkolů bude Rada kraje projednávat příští týden. Dále byla řešena míra podrobnosti zápisu z DR a zda je třeba zápis zveřejňovat.

P. Exner uvedl, že situace, kdy DR nedostává všechny informace, je absurdní. Je na místě situaci případně projednat s Radou a hejtmankou, aby informace Rada získávala v plném rozsahu. Navrhuje, aby vzhledem k zásadě a potřebě transparentnosti byly zápisy nadále zveřejňovány stávajícím způsobem, je třeba, aby byl Kraj nadále maximálně transparentní.

Ing. Šmolík se připojil k názoru, že by DR měla mít přístup ke všem materiálům. Podporuje myšlenku alespoň jednoho výjezdního zasedání na pracovištích KSUS, případně i v terénu, pokud by KSUS měla vhodný návrh prezentování nějaké problematiky DR, např. stavu areálů,

nebo nějaké zajímavé činnosti prováděné v rámci správy silnic KSUS, nebo přímo dodavateli, atp.

Zároveň by DR měla spolupracovat s gesčním radním a být kontrolním i konzultačním orgánem směrem k němu. Během roku by měla projednávat témata, která vidí vzhledem k náplni, směřování a vlastní činnosti KSUS jako podstatná a která jsou dnes definována v návrhu hodnocení ředitele DR. Průběžná kontrola a diskuse k naplňování daných ukazatelů by měla být přirozenou součástí jednání vč. doporučení jejich vylepšení. Cíl je efektivní a funkční správa silnic.

Mgr. Marek zdůraznil, že DR KSUS vznikala inspirována dozorčí radou v akciové společnosti, měla by být posílena vazba na Radu, která má vlastně postavení valné hromady akciové společnosti. Podle něj by se primárně mělo posílit předávání podkladů Radě, DR by neměla být závislá na předložení jejich usnesení konkrétním radním. Měla by tedy byla primárně být posílena vazba na konstituenta orgánů, jako hlavní myšlenka pro případnou úpravu zřizovací listiny. Toto by měl být klíčový kanál pro předávání informace a realizaci zodpovědnosti.

Je klíčová provázanost a včasnost zaslání podkladů Radě, aby byl zápis podkladem pro další jednání a nejen vzat na vědomí ex post.

Ad 3. Přesoutěžení běžné a zimní údržby oblasti Mnichovo Hradiště – Lukáš Nikl

Mgr. Nikl informoval DR o tom, že Rada dala KSUS mandát k tomu, aby KSUS případně rozhodla o výběru jediného uchazeče o veřejnou zakázku.

KSUS aktuálně žádá uchazeče o doplnění některých dokladů, které jsou požadovány až od subjektu, který podal nejvýhodnější nabídku. Formální úkon – rozhodnutí o výběru – zatím nebyl proveden. Zadávací řízení tedy aktuálně ještě probíhá. Rada dále schválila zahájení přesoutěžení oblasti Benešov. Aktuálně probíhá revokace ceníku, došlo k drobným změnám, poté bude zakázka vyhlášena. KSUS má časový prostor, dá delší čas na podání nabídek, aby zadávací lhůta nebyla reálně zkrácena vánočními svátky. Výběrové řízení bude probíhat tak, aby bylo možno v roce 2027 vypovědět stávající smlouvu a od roku 2028 byla realizována nová smlouva. Zbylé oblasti budou následovat.

V roce 2026 skončí nájemní smlouvy na areály, zhruba od března do října, budou nově nabízeny za tržní nájemné. Některé areály budou stávajícími nájemci opuštěny, KSUS uvolněné areály bude, pokud možno držet a pronajímat, některé jsou umístěny výhodně v intravilánu. Zachování areálů dává možnost jejich dalšího využití v budoucnu.

Probíhá pasportizace areálů, jedná se primárně o akci Kraje, KSUS se na pasportizaci účastní. KSUS se snaží areály majetkově sjednotit, do zbytného majetku Kraje vrací pozemky, které KSUS pro svou činnost (pro činnost nájemců) nepotřebuje.

Ing. Čermák zdůraznil, že přesoutěžení je primárně z důvodu změny historických smluv na smlouvy moderní, lépe vyhovující dané situaci. Nechali se inspirovat smlouvami ŘSD. KSUS nemá názor na možné budování vlastní kapacity Krajem v budoucnu. Při zachování KSUS jako manažerské organizace je jí jedno, komu bude zadávat práci.

O zakázku se ucházel jeden zájemce – sdružení 5 subjektů. Nelze vůči sobě přesně porovnat stávající smlouvy a novou smlouvu, neboť obsahují jiný sjednaný seznam prací. Např. robotické sekání namísto sekání křovinořezem.

Došlo ke změně systému zimní údržby a pohotovostí na model shodný s ŘSD – hradí se částka za zimu, úhrada za posyp a proplácí se výjezdy.

K dotazu Ing. Pánka na změnu finančních nákladů na zimní údržbu uvedl, že k plnění zákonné povinnosti musí být stále držena pohotovost, není možné čekat až nasněží a poté shánět dodavatele.

Srovnání modelů zimní údržby

Usnesení Dozorčí rady č. 3/49/2025

- I. Dozorčí rada žádá vedení KSUS o zpracování a předložení komparace skutečných výdajů na zimní údržbu v oblasti Mnichovo Hradiště v zimní sezóně 2024/2025 a kalkulace či odhadu, jaké celkové náklady by dané období znamenalo na základě nových smluv z aktuálního zadávacího řízení.

Termín: Příští schůze DR KSUS.

Hlasování: Přítomno:7 Pro:7 Proti:0 Zdržel se:0

Ad 4. Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS – Aleš Čermák

Data byla DR KSUS zaslána v rámci podkladů pro jednání.

Pokles proinvestovaných částek proti minulému roku je dán tím, že KSUS dostala méně prostředků. V letošním roce do údržby odejde méně prostředků než v předchozím roce.

Ad 5. Intranet KSUS (Rozcestník) – Aleš Čermák

Členům DR byl předveden vnitřní informační systém KSÚS a vybrané funkcionality.

Ad 6. Změny v PR KSUS – Aleš Čermák

Téma přesunuto z časových důvodů na příští zasedání DR KSUS, bude pozván pracovník odpovědný za PR..

Ad 7. Kritéria hodnocení práce ředitele KSUS, zhodnocení práce ředitele KSUS – Filip Kořínek

Povinností DR KSUS je, v souladu se zřizovací listinou, 1x ročně hodnotit práci ředitele KSUS. Zatím tak nebylo činěno strukturovaným způsobem.

Byl diskutován způsob hodnocení pomocí kritérií vzešlých z předchozí schůze a pozdějších připomínek některých členů DR k návrhu zpracovanému předsedou DR. Všichni členové DR se postupně k návrhu vyjádřili. Panovala shoda v tom, že Radě kraje by měl být předložen průměr hodnocení ředitele v jednotlivých kritériích, nikoliv hodnocení udělené jednotlivými členy. Předsedou DR bylo znovu vysvětleno, že takto nastavený systém hodnocení nejen umožňuje naplnit strukturovaným způsobem povinnost Dozorčí rady jednou ročně předložit Radě kraje hodnocení ředitele KSÚS, ale jeho přínos je i v tom, že přehledně vyjadřuje jak směrem k vedení KSÚS, tak k vedení kraje (Radě), na jaké oblasti činnosti KSÚS a jejího

vedení klade Dozorčí rada důraz, a jak v jednotlivých oblastech vedení KSÚS hodnotí. Místopředseda poděkoval za iniciativu a sestavení dotazníku, jen zdůraznil, že některé okruhy je těžké hodnotit a navrhl, aby o nich bylo během roku průběžně diskutováno a byl s nimi v předstihu seznámen hodnocený, tedy ředitel. Zároveň považuje některé okruhy za podobné a je otázka zde ještě hodnotící kritéria neupravit. Každý z okruhů hodnocení považuje za různě důležité, a proto také doporučuje v případě celkového hodnocení je upravit váhovými ukazateli.

Ing, Pánek opustil jednání

Ad 8. – Diskuse a různé

Termíny jednání pro rok 2026:

26. ledna 15:00 hod., místnost č.:

23. února 15:00 hod. , místnost č.:

8. dubna 15:00 hod. , místnost č.:

14. května 15:00 hod. , místnost č.:

22. června 13:00 hod. Říčany

Ad 9. – Závěr

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno v 11:50 hod.

V Praze dne 11. prosince 2025

Zapsal:

.....
Mgr. Filip Netopil, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

.....
Ing. Miloslav Šmolík, místopředseda dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....
Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady