

ZÁPIS Z JEDNÁNÍ DOZORČÍ RADY KRAJSKÉ SPRÁVY A ÚDRŽBY SILNIC STŘEDOČESKÉHO KRAJE, p. o.

Datum: 8. dubna 2026

Místo jednání: budova Krajského úřadu Středočeského kraje, Zborovská 11, 150 00 Praha 5,
II. patro – místnost č. 2045

Přítomni: Mgr. Filip Kořínek – předseda Dozorčí rady,
Martin Exner – člen Dozorčí rady,
Mgr. et Mgr. Miloš Ulrich – člen Dozorčí rady,
Mgr. Karel Marek – člen Dozorčí rady,
Ing. Miloslav Šmolík – místopředseda Dozorčí rady
Mgr. Anna Chvojková – členka Dozorčí rady,
Ing. Michael Pánek – člen Dozorčí rady

Omluveni: Ing. Josef Pátek, Ph.D. – radní pro oblast silniční dopravy

Nepřítomen:

Hosté: Ing. Aleš Čermák, Ph.D., MBA – ředitel KSÚS
Mgr. Lukáš Nikl – náměstek úseku právního a veřejných zakázek KSÚS

Program:

15:00 – Zahájení, přivítání hostů, volba ověřovatele zápisu, schválení programu jednání – **Filip Kořínek**

15:05 – Kontrola plnění usnesení 51. DR KSUS – **Filip Kořínek**

15:20 – Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS, zadávání veřejných zakázek – **Aleš Čermák**

15:30 – Prezentace nové budovy ředitelství KSÚS – **Aleš Čermák**

15:50 – Hospodaření KSÚS za rok 2025 – **Aleš Čermák**

16:15 – Kritéria hodnocení práce ředitele KSUS – projednání bodů 8, 11 a 13 – **Filip Kořínek**

16:50 – Projednání auditních zpráv za rok 2025 – **Filip Kořínek**

17:30 – Diskuse a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) aj.

17:50 – Závěr – **Filip Kořínek**

K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU:

Ad 1. Zahájení, přivítání hostů, schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu – Filip Kořínek

Jednání Dozorčí rady zahájil Filip Kořínek, předseda Dozorčí rady KSÚS SK, p. o. v 15:20.

Schválení programu jednání Dozorčí rady

Usnesení Dozorčí rady č. 1/52/2026

Dozorčí rada schvaluje program jednání.

Hlasování: Přítomno: 6 Pro: 6 Proti: 0 Zdržel se: 0

Volba ověřovatele zápisu

Usnesení Dozorčí rady č. 2/52/2026

Dozorčí rada volí a pověřuje ověřením zápisu Martina Exnera, který funkci přijímá.

Hlasování: Přítomno: 6 Pro: 6 Proti: 0 Zdržel se: 0

Ad 2. Kontrola plnění usnesení 51. DR KSÚS – Filip Kořínek

Mgr. Kořínek informoval dozorčí radu o nesplnění bodu II. usnesení 3/51/2026, kde DR požadovala předložit plán auditů na rok 2026. Ing. Čermák potvrdil, že plán auditů na rok 2026 nebyl dozorčí radě předložen na pokyn radního pro dopravu Ing. Pátka. Ze stejného důvodu dle jeho sdělení nemohl být členům Dozorčí rady zaslán interní časopis Patník pro zaměstnance KSÚS.

Členové DR vyjádřili nesouhlas s tímto jednáním.

Ad 3. Aktuální stav čerpání rozpočtu KSÚS, zadávání veřejných zakázek – Aleš Čermák

Ing. Pánek dorazil na jednání 15:25

Ing. Aleš Čermák okomentoval podklady, které byly před jednáním rozeslány členům dozorčí rady. Jako významné veřejné zakázky uvedl soutěž na kontrolu stavu vozovek či stavbu nového ředitelství.

Ad 4. Presentace nové budovy ředitelství KSÚS – Aleš Čermák

Ing. Čermák okomentoval prezentaci nového ředitelství KSÚS.

Mgr. Marek vznesl dotaz na výši nájemného pro část budov určenou k pronájmu. Ing. Čermák uvedl, že nájem byl znaleckým posudkem stanoven ve výši tržního nájemného, odpovídajícího předpokládanému roku. Dále uvedl, že areály, které budou nahrazeny novým ředitelstvím zůstanou KSÚS a Středočeskému kraji a budou veřejně nabídnuty k pronájmu.

Mgr. Kořínek vznesl dotaz na dobu realizace areálu, Ing. Čermák uvedl, že hlavní budova by měla být dokončena v roce 2028, celý areál pak v roce 2029.

Mgr. Marek vznesl dotaz na kapacitu budovy. Ing. Čermák uvedl, že kapacita administrativní budovy je zhruba 100 osob a 30 osob pro provozní část. Dále uvedl, že do nové budovy bude přestěhována serverovna KSÚS z budovy SK.

Ad 5. Hospodaření KSÚS za rok 2025 - Aleš Čermák

Ing. Čermák přednesl úvod ke zprávě o hospodaření organizace za rok 2025 a informoval, že zpráva bude Dozorčí radě předložena na příštím zasedání a rozeslána do 15.4.2026.

Ad 6. Kritéria hodnocení práce ředitele KSÚS – projednání bodů 8, 11 a 13 – Filip Kořínek

Mgr. Kořínek uvedl bod a vznesl dotaz na případné změny jednotlivých bodů.

Ing. Šmolík opustil jednání v 17:10

Došlo k zredukování počtu kritérií u bodu 11 z důvodu nemožnosti kontrolovat některé z nich.

Mgr. Marek vznesl dotaz na to, jak má být hodnocena kvalita řízení organizace. Mgr. Kořínek uvedl jako příklad fakt, že jsou nastavena KPI pro vedoucí management. Mgr. Et Mgr. Ulrich oponoval tím, že samotné nastavení KPI není rozhodující pro kvalitu řízení organizace. Mgr. Nikl poznamenal, že KPI jsou určena primárně pro soukromý sektor a ve státní správě jsou těžko využitelná. Ing. Čermák uvedl, že systém nastavení cílů má v plánu zavést, jednotlivé cíle by pak měly reflektovat cíle, které nastavuje Středočeský kraj řediteli KSÚS. Dále uvedl, že v rámci organizace funguje systém periodického hodnocení.

Mgr. Chvojková a Mgr. Et Mgr. Ulrich opustili jednání v 17:25

Mgr. Kořínek ukončil projednávání bodů z časových důvodů a navrhl možnost pokračovat v něm na příštím zasedání dozorčí rady v případě, že k němu budou další připomínky ze strany členů dozorčí rady.

Ad 7. Projednáání auditních zpráv za rok 2025 – Filip Kořínek

Mgr. Kořínek požádal Ing. Čermáka o okomentování auditních zpráv za rok 2025. Ing. Čermák přečetl závěrečnou komplexní auditní zprávu a konstatoval, že auditní zprávy neodhalily žádná zásadní pochybení v žádném z bodů auditů. Dále uvedl, že za rok 2025 proběhlo 6 ze 7 externích nahlášených auditů a všechny naplánované interní audity.

Mgr. Kořínek vznesl dotaz na konkrétní kroky v oblasti protikorupčního auditu. Ing. Čermák uvedl jednotlivé postupy při provádění protikorupčního auditu, jako jsou kontroly investičních akcí či oprav po zimě. Mgr. Kořínek dále vznesl dotaz na způsob výběru akcí, které byly v roce 2025 auditovány. Ing. Čermák uvedl, že akce byly vybrány náhodně auditorem KSÚS. Mgr. Kořínek vznesl dotaz směrem ke členům dozorčí rady, zda by doporučili zařadit další bod pro interní audit na rok 2026 na základě plánu na rok 2025.

Mgr. Chvojková vznesla návrh na audit dodatků a změn ve smlouvách. Ing. Čermák návrh kvitoval a uvedl konkrétní protiopatření, která jsou již využívána proti zneužití dodatků ke smlouvám.

Ad 8. Diskuse a různé, návrhy bodů programu další schůze DR, termín a požadavky na předložení informací (na další schůzi DR nebo předem k prostudování) – Filip Kořínek

Ing. Čermák odprezentoval porovnání nákladů na zimní údržbu pro roky 2024-2025 dle nové a staré smlouvy. Závěrem je, že finální náklady dle staré i nové smlouvy jsou srovnatelné po započtení inflace.

Ing. Pánek vznesl dotaz na významné změny v případě dodavatelských subjektů, oproti předchozím letům. Ing. Čermák přečetl seznam 31 subjektů z DNS na asfalty, které se uchází o veřejné zakázky vyhlášené KSÚS.

Mgr. Marek vznesl dotaz, zda v rámci DNS vědí účastníci o ostatních účastnících v DNS. Ing. Čermák uvedl, že seznam účastníků je veřejný a v současnosti je jich přihlášených 31.

Ad 9. Závěr – Filip Kořínek

Jednání dozorčí rady bylo ukončeno v 17:40 hod.

V Praze dne 8. dubna 2026

Zapsal:

.....

Jakub Semrád, tajemník dozorčí rady

Ověřil:

.....

Martin Exner, člen dozorčí rady

Předsedající jednání dozorčí rady:

.....

Mgr. Filip Kořínek, předseda dozorčí rady